

三条长期关系形成新的人类价值：Pannex · InnoSpire · Kingsware

C0-018-PART-VIII-6L · 21 original TOC subsections · English canonical source · AI-assisted translations, professional review pending

三条独立路径，共同形成一项经授权且被人验收的 Work。

HSIMC 的 Human Reality Infrastructure 不要求既有公司融入统一平台，也不把几十年的信任简化成采购订单。Pannex 的产品工程及全球客户关系、InnoSpire 的无障碍人机协作研究、Kingsware 的企业数字员工，各自提供不同的新能力来源。只有各方自愿且具备正式权限，才能在有边界的 Work 中组合贡献、成本、证据和验收。

在 GenAI Physical 时代不让任何人掉队，意味着人们能够成为请求者、同事、供应者和实际受益人。百亿手机激活是开放的长期愿景，不是已核验设备或收入。新价值在于让人得到能力、让已有物品继续发挥用途、让当地贡献者获得合理回报，而非依附某一公司、产品授权或 AI 模型。

CHAPTER 23 / INDEPENDENT PATHWAYS AND HUMAN VALUE

23. Pannex：全球产品关系与 GenAI Physical 价值新周期

持续的人类、工程与客户关系，可以共同形成新的服务

PROPOSITION

Pannex 不是 HSIMC 要取代的组织，也不是随时可更换的纯采购供应商。全球客户、内部团队、供给能力与创始人长期承担的工程和领导责任共同构成真实历史。只有针对具体产品与 Work 开展可选服务，才有新一轮共同价值。

23.1 创始人长期担任 Pannex CDO、全球客户关系、产品工程和供应链协作——不仅是采购

创始人说明自己长期承担 Pannex Chief Digital Officer 角色，持续联系产品工程、全球客户、技术判断、制造与供应链。HSIMC 拥有独立的基础设施使命，但并不能因此抹去过去及现在的专业身份和人际信任。真正的商业经验包含选品、打样、定价、客户批准、生产、交付、维修与长期支持。

HSIMC 可在既有客户关系上贡献 Work 身份、连续证据、NFC / 网址入口、无障碍说明和本地能力，却不改写客户归属。Pannex 经理、工厂团队或客户可以只接受一项有限服务，继续保持原来的业务习惯。两者是动态互惠的长期关系，并非通过一个案例便自动取得彼此企业及人员的控制权。

23.2 共同增长机会：重新激活旧手机，带来合格线材、NFC 配件、礼品和持续服务的新用途

合格旧手机承担某项 Work，可能需要安全数据 / 充电线、固定治具、NFC / QR 配件、易读说明、外壳或人工支持。Pannex 既有的产品经验和全球客户路线，可以提供适合的候选实物；HSIMC 则从人的需求倒推具体零件与服务，而不是先要求所有工厂采用宏大的 AI 平台。

增长仍是待检验的假说。需先验证设备兼容、电气规格、官方语言、价格、真实需求和当地维修条件。商品售出后，可信服务入口可持续增加价值，但客户仍可选择 QR、语音、不下载 App 或根本不使用额外数字服务。真正成功来自长期信任与新 Work 的验收，而非预估百亿部手机必然带来订单。

23.3 尊重并延续 Pannex 长期管理层与团队关系：在既有角色上共同适应新工作

制造、销售与技术从工业时代走入 GenAI，是人类协作问题，不仅是技术更新。原有领导、设计师、生产员工、销售同事与客户有明确的责任、经验和专业尊严。HSIMC 不应把创新表达为否定过去或争夺控制权，而应就新增任务、决定主体、工作负担、风险及相互支持进行务实沟通。

一个可选小试点可以明确样品、已经批准的产品描述、NFC 内容、服务提供者、客户验收及后续支持。传统团队继续决定质量、报价、订单与客户联系；e-Person 只承接另外授权的数据和动作。如果客户或某家公司暂不选择这一新路线，也是正常经营决定，不意味着与 HSIMC 存在矛盾。

23.4 NFC、再生材料经验与创始人确认的 FIFA 女足世界杯 2027 周边个案——商品及数字服务权利必须分开

创始人提供了 16 页 FIFA Women's World Cup Brazil 2027 移动配件授权产品目录，并报告 Pannex 在指定地区和客户批准流程中的参与。线材、挂绳、收纳品和再生材料声明是实际制造基础；正式商业动作前仍须核对合同链、生产授权主体、地区、逐件审批及数字内容权利。

FIFA 2026 年 8 月公布的 2027 可持续发展与人权战略设有 15 项目标、27 项举措，涉及无障碍和减废 [E3]。这与无障碍产品服务入口研究有交集，但不构成 FIFA 对 HSIMC 的商业背书或 AI Agent 授权。再生材料百分比不等于整个产品的环境减排证明，普通 NFC 亦不证明授权商品真伪；中性、无赛事标志的技术原型可先独立测试。

23.5 交付后：业主授权的产品信息、无障碍支持与持续 Work；轻触 NFC 不是全权同意

合格实物售出后可以继续连接易读说明、兼容零件、保养、维修联系及合规处理路径。要分开 Tap to Understand、Tap to Verify 与 Tap to Act：公开信息不必交出手机权限，验证可能需要可信官方记录，预订维修或传送个人资料则需要额外明确

授权。

e-Person 和 Work 证据可以跨手机、模型、服务商和语言接续，但新的 Reality 中每项数据或物理动作都必须重新核权。用户轻触标签并不表示接受营销订阅、企业设备管理或无限 AI 代理。持续服务必须配置真实支持人员、明确费用、无障碍检验以及用户确实理解或接受成果的证据。

23.6 企业所有权与权限分开；共同项目、贡献与收益依赖逐项 Work 合同和验收，而非保证增长

Pannex 与 HSIMC 的持续关系远超单纯买卖，但双方仍需保持各自法人身份、治理和经济责任。产品品牌与客户条款、制造质量、专利设计、数据、数字服务和资金贡献，都应由具备权限的主体决定。不能把普通线材采购当作客户已接受整个 HSIMC 母架构。

具体 Work 合同可以约定产品价格、内容制作、无障碍测试、NFC / QR 技术、后续支持、IP 和已验收服务收益分配。记录各方实际贡献；未来收益仍取决于订单、合法授权和可持续交付。被拒或尚未批准的概念必须如实保留，不能写成既定合资、承诺收入或无条件的新市场。

WORK / HUMAN ACCEPTANCE TEST

第 23 章通过标准：真实 Pannex 产品服务候选能明确长期人际与商业关系、独立法人权利、实际客户批准、赛事授权边界、合理成本及交付后可验证的 Work，而非强制附加 AI 标签。

24. InnoSpire: 从自主出行走向工作参与

无障碍是自主选择与生产性参与的路线，而不只是眼镜展示

PROPOSITION

InnoSpire 已有的视觉辅助与真人支持研究，为 HSMC 提供可信公共研究起点。下一步要研究人如何理解真实物品、自主授权与监督 Work、提供技能以及在适当条件下获得报酬。出行、就业、独立生活等成果各需不同证据。

24.1 现有视觉辅助产品、HK Tech 300 背景与 2026 年公共出行展示

InnoSpire 官网介绍 WeVoice+ 的义工支持、AI 文字识别及智能眼镜；香港 SIE Fund 独立公布了 WeVision、WeVoice+ 和智能眼镜项目的研究与培训结果；CityU HK Tech 300 也有该公司独立创业记录 [E1、E2、E6]。这些成果属于 InnoSpire，不是 HSMC 取得其 IP 或认证的证明。

香港政府 2026 年 4 月 13 日智慧交通基金新闻介绍了智慧香港展馆展示的 AI 眼镜，能辅助辨识障碍物、巴士站、行车道与行人道并提供导航 [E5]。该新闻不能被扩大解释为政府指定 HSMC 为承办人或商业支持者。它可以启发公共利益研究，但不能据此声称全球安全关键自主导航已获验收。

24.2 视障人士是贡献者、同事与客户，而不仅是受助人

无障碍服务应先尊重使用者本人的目标、权利和能力，不把残障身份定义为被动接受帮助。视障人士能够提出验收标准、审查语音和易读说明、评估界面、提供有经验的远程指引、成为有薪员工或客户，也可以拒绝披露周围环境。设计应顾及实际差异、疲劳、信任和使用习惯。

InnoSpire 公开项目中已有人工 / 义工支持以及残障人士培训和就业的历史记录 [E2]，不能当作 HSMC 已聘用人员。若新增 Work 使用参与者的实际劳务，应说明报酬、知情同意、可联系监督与投诉、随时停止等安排；必要无障碍帮助本身不依赖使用者创造经济收入。

24.3 手机、智能眼镜、无障碍界面与获授权的人机协作

手机可以承担入口、语音、合格 NFC、摄像及真人求助。实际通过资格验证的智能眼镜或许能改善阅读和环境观察；模型可提供初步理解，重要安全问题仍交由合格真人确认。每个设备必须分别取得权限、绑定当地 Reality 并保留真实读回。

另一个 Sony USB 眼镜实验是可供参考的工程避坑，不等于已测试 InnoSpire 专有设备。早期用户确认的预览、拍照崩溃、软件修复及 JPEG 待测，应分开记录 [H1]。工作界面需要语音、大字体、单步指引、Stop 和真人求助；相机授权不能扩写成采集旁人照片或具备安全导航认证。

24.4 共同设计任务、培训、人工监督、公平报酬和成果证据

候选 Work 应由实际使用和执行人共同设计：无障碍产品说明、易读物件、低风险零件辨识、当地人类协助。契约需记录目的、交互方式、地点、技能、资料边界、工时、费用、拒绝条件及接收结果的人。若参与者贡献劳务，培训和报酬必须明确，而非默认免费试用。

评估不只看扫描或识别准确率，还要看人能否自行选择、完成或拒绝任务、理解证据、及时获得真人支持并修正错误。分别记录时间、故障、事故、无障碍限制与持续运营负担。一个通过验收的试点可以成为通用交互与证据模板，却不能自动证明所有语言、障碍类型或危险环境可用。

24.5 首个候选：有监督的无障碍信息任务；出行与就业主张必须分别测试

稳妥的第一步是低风险配件或说明标签，以可信 HTTPS、NFC 或 QR 开启，由大字、语音或易读文字呈现。用户同意时，合格真人协助解决不确定性，受益人自己判断是否完成。第二位操作员应可重复流程，而不默认拥有 InnoSpire 软件或私人手机数据。

须分清产品信息理解、复杂公共道路出行与有薪就业三件事。说明易读成功不等于已实现独立导航或创造工作岗位；更高级需要独立用户试验、风险评估、参与者保护、就业协议及可能的专业认证。保持证据边界，才真正尊重已有公共成果。

WORK / HUMAN ACCEPTANCE TEST

第 24 章通过标准：InnoSpire 的公开成果归属正确，视障人士作为自主决策者实际参与，候选 Work 具有适当交互、知情同意、人类监督、公平条件，且出行安全与就业验收独立进行。

25. Kingsware：从 AI 数字员工走向全球本地交付

企业自动化可以贡献于受人治理的本地 Work，而不让渡组织权利

PROPOSITION

Kingsware 已有企业自动化与 AI Agent 路线是独立的产业起点，不只是竞争比较。HSIMC 拟补充真实现场、专业监督、连续证据与权利清晰的交付层；双方均不因研究而自动取得另一方客户与技术的支配权。

25.1 现有 AI 数字员工和企业 Agent 能力是实际产业起点

Kingsware 官方介绍 RPA、智能流程自动化、企业 AI Agent，以及金融、政务、制造等业务流程 [E7]。网站上的市场份额、客户与数字员工数量属于企业公布的数据，除非独立核实，不能直接成为 HSIMC 自己的运行统计。应从一项真正获得企业授权的特定 Tool 或业务流程开始验收。

数字业务自动化已有角色授权、资料保护、异常处理与服务可靠性需求。HSIMC 可学习其成熟经验，却不能宣称已获其软件或客户授权。某组织内部的数字员工不能因此越权观察香港作坊、操控深圳工具、代表别家企业或签收实体货物。

25.2 HSIMC 拟提供的贡献：Local Reality、有监督交付、授权接口和连续性

企业 Agent 多数处理电子记录，实体 Work 还需知道样品在何处、谁有权接触、仪器及手机实际可用吗、供电是否安全、由谁验收。HSIMC 研究 Capability Contracts、Reality 绑定、受限 MCP 互通、合格当地操作员，以及跨模型和供应商的证据链。这是未来经合同确认的架构贡献，不是自动拥有 Kingsware 能力。

若企业流程请求质量检查，当地节点只能开放这项 Work 获准的 Tool。缺少校准、监督人员、网络或司法管辖许可时应停止并提出补足条件的子 Work。安装成功、云端可访问和 Runtime 列表可见都不能代替物理安全及客户验收。

25.3 e-Person 作为持久工作身份；Kingsware 能力仅为分别授权的服务贡献

HSIMC 的 e-Person 是工作角色和证据历史的持久身份，不是独立法人或连接资产的拥有者。Kingsware 或其他厂商的数字流程，只有在公司及客户同意后，才可能通过限定版本、职责和调用范围的接口成为一项 Capability。e-Person 保留 Work、监督与证据，软件供应商保留其声明范围内的服务及 IP。

撤销必须双向有效：企业撤回权限后不再接受新调用，但合法已验收的历史不能被偷偷删除。更换模型、手机或软件商，应重新检查授权，旧凭证不得继承。客户资料留在合规环境，结果接收人只获得必要证据；跨公司传输需要额外合同、隐私及地区规则检查。

25.4 形成真实海外运营能力，而不是只翻译软件或增加销售代理

全球化运营不能只看多语言网页或渠道名单，而要能在当地接收真实需求、守当地法律、取得合格设备和人员、依授权执行、形成验收证据、处理事故及合法收付款。香港独立场所、获准企业软件接口和不同地区的专业伙伴可以作为研究对象，但尚未签约的机构不能被称为现成网络。

可能贡献包括合规研发、有训练的团队、被批准的现场、合格测试台、客户联系和真实的 Work 方法。每项都要有权利人、估值依据、交付条件及风险预算。研究顺序是尽调 → 有界 MOU / 协议 → 已验收试点 → 独立会计与贡献审核 → 后续协商，不能把创业投入包装成已确认资本收益。

25.5 付费 Work、贡献证据、正式合同与分阶段战略投入，而不是免费替人转型

认真合作应从一个有资金来源、有边界的工作包开始，列明客户、签约方、交付目标、软件与物理权利、数据主体、价格、支持、验收及补救。HSIMC 可以贡献阶段性本地研发、专业监督与可验证能力形成；Kingsware、客户和其他投资者分别保留自身商业决定，双方都不应被要求无偿重构整个公司。

非现金 / 递延战略投入、阶段性估值或可能的股权转换，只有通过客观证据、独立估值、必要法人批准及法律程序才可推进。白皮书不形成股份，不保证上市或经济回报。合作理由应是各方确实获得新的全球 Work 能力与合理预期收益，同时承担经过选择的不确定性。

WORK / HUMAN ACCEPTANCE TEST

第 25 章通过标准：拟议 Kingsware 工作包明确软件供应商的独立权利与 HSIMC 的本地 Reality 贡献、报价、监督者、客户和真实验收；跨境投资与股权属于另行批准的交易，而非已有协议。

26. 三条价值循环，共同的能力形成基础设施

在不混同企业控制权的前提下组合自主能力，交付一个被人验收的成果

PROPOSITION

共同机制不是控股公司或封闭市场，而是把人的需求与合法的无障碍交互、物理入口、企业 AI 流程、现场 Reality 及人类验收组合起来。每家公司保持独立，每一项 Work 可以选择、替换或不使用任何一条路径。

26.1 包容性带来新参与者，实体产品提供入口，数字员工提供可执行能力

包容性让原本难以表达需求的人成为请求者、决策人、同事与服务商。NFC / QR / 网址产品提供轻量入口，让一次商品有机会持续发挥用途。企业数字员工可依客户授权贡献一项软件流程。HSIMC 连接 Work Contract、身份边界、Reality / Capability 配对、人类权限、证据和接续。

不需要每一项任务同时具备三家公司。有人只需朗读说明，无需标记商品；工厂可能只需实物检测，不需 AI 眼镜；企业也可以继续使用现有 Agent。共同协议支持互操作而非垄断，检验对象始终是人的结果、安全、无障碍和可持续成本。

26.2 组合案例：从 NFC 实物请求无障碍帮助，到完成受监督的 Work

设想一条中性充电配件有经过审核的 NFC / QR 入口。使用者轻触后听取可信说明，要求确认兼容条件或低风险检查；系统确认 Intent、正式资料及当地帮助，并在使用相机、个人信息或工具前另获授权。产品供应者管理商品，交互伙伴、本地专业人员和企业软件仅贡献各自合法范围。

Work 记录样品 ID、能力要求、合格人员 / 手机、供电安全、语言、报价、真实动作、读回和受益人验收或 STOP。若尚未与 InnoSpire 或 Kingsware 签约，其接口只能标为候选；无品牌原型不能直接使用 FIFA 标志。另一个操作员在新现场能独立复现，才算组合方法实际成立。

[Non-executable three-pathway composed-Work research example ↗](#)

26.3 共享契约并不意味着共同拥有、统一管理或排他依赖

契约应分别确认产品品牌、制造商、无障碍服务、企业软件、Work 协调方、本地操作员、数据控制者及验收人。HSIMC 不应要求掌握 Pannex 客户、InnoSpire 模型或 Kingsware 数字员工才能进行一次试点。各方只对实际获准范围负责，按约定停止合作也不能侵占另一方独立资料。

架构应容许合格配件、手机、帮助人员或企业 Tool 替换，但必须重新核验。非敏感接口与工程证据可共享；源代码、个人资料、价格、合同权利属于各自约定。长期人际关系是合作背景，不等于普遍同意或独家授权。

26.4 分别衡量使用者、贡献者、渠道伙伴、服务商及 HSIMC 的价值

应测量受益人理解和完成的程度、无障碍、安全、时间、错误、支持成本及是否重复使用。另分别核算商品渠道贡献、制造毛利、数字授权成本、无障碍人员报酬、企业软件费、本地劳务和协调成本。各方有权确认自己的验收交付而不必公开其他公司的商业机密。

实体产品订单的成交可能来自多种原因，不能因为附加 NFC 页面便把整单算作 HSIMC 的价值。赞助培训、公益无障碍 Work 和商业维修也要分别记录预算、同意与验收。共享繁荣来自真实受益与合理分配，不是扫码数或生态 Logo 的累加。

26.5 从一项验收成果形成可复用工具、资源及新本地需求

真正完成一次服务后，可抽象非敏感契约：Intent 分类、入口、Capability 描述、语言与无障碍方式、授权、安全、设备资格、证据、失败原因及成本条件。另一家合法站点可采用方法，同时重新取得设备和客户权限。每次复现都要检查自身 Reality，记录成功和拒绝，不能继承香港原型的授权或深圳生产商的认证。

更多人能够参与后，可能形成新的产品解释、维修、调试、专业测量或教学需求，但必须发展为有资金支持或明确赞助的 Work，才能说出出现新市场。最终号召是 Give People New Capabilities. Give Existing Things New Work., 并坚持人类决定、当地经济可行和所有贡献者独立权利。

WORK / HUMAN ACCEPTANCE TEST

第 26 章需要一项组合 Work，清楚记录人的目标、各独立主体真实贡献与权利、授权及安全关口、验收证据、经济归属和异地复现路线；不得暗示公司合并或 FIFA / 联合国背书。

Evidence register and verified limitations

1. [H0] [HSIMC C0-009 immutable 30-chapter Table of Contents](#) — Frozen original chapter/section identity and three-pathway boundary.
2. [H1] [HSIMC Part VI C0-016 · Sony, NFC and independent replication evidence](#) — Sony physical interface tests: distinguish user report, actual output, patch and pending acceptance.
3. [H2] [HSIMC Part VII C0-017 · Independent contributions and economics](#) — Rights, value attribution, cost per accepted Work, social and commercial pathways.
4. [E1] [InnoSpire Technology · WeVoice+ and smart glasses public description](#) — Existing accessible interaction and volunteer/staff roles, independently owned by InnoSpire.
5. [E2] [SIE Fund · InnoSpire WeVision, WeVoice+ and smart-glasses funding outcomes](#) — Independently published InnoSpire project milestones, staff training and experience; not HSIMC achievements.
6. [E3] [FIFA · Women's World Cup Brazil 2027 Sustainability and Human Rights Strategy, 4 Aug 2026](#) — 15 objectives, 27 initiatives and four pillars; not permission or co-branding of a proposed HSIMC service.
7. [E4] [HSIMC · NFC Writing research reference](#) — Physical-to-digital entry concept and independent reader/write validation limits.
8. [E5] [Hong Kong Government · InnoEX Smart Traffic Fund public smart-glasses display, 13 Apr 2026](#) — Government public demonstration context; does not name or endorse HSIMC as grantee.
9. [E6] [CityU HK Tech 300 · InnoSpire Technology Limited](#) — InnoSpire independent start-up record, outside HSIMC corporate scope.
10. [E7] [Kingsware · AI Digital Employees and enterprise agent platform](#) — Company-published product and workflow descriptions; not an authorized HSIMC interface.
11. [E8] [Kingsware · Corporate overview and development history](#) — Company-reported product, client and market claims; do not assign these as HSIMC deployments.

Source provenance and acceptance limits ↗

STATUS / BOUNDARY. 本部分是案例研究，不代表四方已签合资或商业合作，也不构成 FIFA 授权或既成全球服务网络。Pannex 的长期身份与商业关系仍在，InnoSpire 和 Kingsware 保留法人、软件与客户权利。创始人陈述的职责和赛事授权细节须在对外新增服务前核对合同。百亿手机是全球参与愿景，不是设备存量。AI 辅助翻译有待独立审校。

NEXT GATE. 英文 Part VIII 23.1–26.5 严格冻结，五语按 21 原始小节对应，生成六份 A4 与可验证网页；仅通过 SHA、Chrome 及旧版保护后发布 C0-018。出版不自动联系伙伴、申请赛事许可或执行物理 Work。